

# 泰山学院信息简报

(第 13 期)

党委办公室 院长办公室

2013 年 7 月 4 日

## 党委书记王庆功在《山东高教通讯》撰文 努力成为具有政治家素养、教育家思想、管理家智慧的 大学管理者

今年的《山东高教通讯》第 6 期，刊发了我校党委书记王庆功撰写的文章，题目是《努力成为具有政治家素养、教育家思想、管理家智慧的大学管理者》。

文章指出，大学党委书记是高校领导班子的“班长”和“领头羊”，是高校改革、建设、发展的主要决策者、组织者和推动者，其思想政治素质和管理水平如何，直接关系到社会主义的办学方向，关系到学校的办学水平，关系到学校的和谐发展。在高等教育快速发展的今天，大学党委书记不仅要成为具有坚定立场、崇高信仰的政治家，精通业务、懂得现代教育规律的教育家，还要成为懂管理、善经营的管理家。

文章指出，高校党委书记要具有政治家的素养和品质。一是要具有坚定的政治立场。要牢固坚持社会主义的办学方向，始终坚持党对高校的领导，自觉地同党中央保持高度一致，不折不扣地贯彻执行党的路线方针政策和各项决策部署。二是要具有大局观念。要善于把好全局，抓住关键，集中精力谋大事、议大事、抓大事，着眼于从整体上推进全局工作。三是要具有

办学治校的能力。只有具备这些能力，才能领导并管理好这所大学。四是要具有政治家的胸怀和胆略。面对困难，要有开拓进取的勇气；面对矛盾，要有敢于担当的锐气；面对纷繁复杂的局面，要保持清醒的头脑；面对不同的意见，要有豁达宽容的气度；全心全意地为学校发展服务、为师生服务，以扎实有效的工作业绩赢得师生、家长、社会 and 组织的信任。五是要时刻保持清正廉洁的党员干部形象。要牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观和正确的权力观、地位观、政绩观，严以律己、以身作则，坚决抵制各种腐败行为和错误思潮，经得起权力、金钱和美色的考验；要带头厉行勤俭节约、艰苦奋斗之风，不搞奢侈浪费；要时时处处做到自重、自省、自警、自励，堂堂正正做人，干干净净做事，努力营造风清气正的环境氛围。

文章指出，高校党委书记要具有教育家的思想和理念。一是必须懂得高等教育的基本理论和方针、政策。大学党委书记不仅是在政治理论方面具有相当水平的专家学者，而且也应该是在高校某些专业领域内有一定造诣的专家学者。作为一名教育家型的党委书记，要把学习作为一种精神追求、一种工作责任，用读书滋养生命，用聆听触动灵魂，用实践创造价值，做到学以立德、学以增智、学以致用。只有这样，才能架起一座干群间、师生间心灵的桥梁，才能以渊博的学识赢得广大干部师生的尊敬和信赖。二是必须熟悉高等教育发展的基本规律和主要特点。要紧紧围绕“办什么样的大学”和“怎样办好大学”这一重大原则问题进行深入思考，深刻把握高等教育发展规律和人才培养规律，深化教育教学改革，使人才培养与社会需求紧密符合；要解放思想、更新观念，在人才培养、学科建设、科学

研究、师资队伍建设等方面，坚持适合学校自身发展的办学理念、思路和举措；要善于学习借鉴国内外高校先进的办学经验和理念，促进思想解放和观念更新，在不断寻求改革、创新中开拓进取。三是必须坚持依法办学，努力形成靠制度管权管人管事的机制。要坚持民主集中制，按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，完善党委议事和决策机制，推进决策的科学化、民主化。要坚持党委领导下的校长负责制，努力形成党委统一领导、党政分工合作、协调配合的工作运行机制。要推进校务公开，充分发挥工会、教代会对学校重大事项决策的参与和监督作用。四是必须要有教育家的情怀和品格。要自觉树立教育家办学的职业理想，以教育家的情怀办教育、做教师、育英才；要爱才如命，求贤若渴；要爱生如子，大爱无疆；要热爱教育事业，视事业如生命，满怀历史使命感和对人民的责任心，敬业尽职、用情用心，全神贯注、心无旁骛。

文章指出，高校党委书记要具有管理家的智慧和能力。一是要树立好的风气。要以改革创新的精神抓好党风建设，以优良党风正校风、促教风、带学风。二是要经营好学校。大学必须要精心地运作和管理，很重要的，有三条：第一条，要对学校发展有一个科学、明确、合理的定位；第二条，要凝练学校的办学特色。如何凝练特色？主要从三个方面：在学科专业建设上培育特色；在人才培养方面培育特色；在科技服务方面培育特色。第三条，要有效地配置学校的教育资源。三是要把握领导艺术。首先要有哲学思维。用辩证的观点思考问题、分析问题，准确把握工作的方向。其次要用制度约束人。做到法律面前人人平等，制度面前没有特权，推进各项工作科学化、制度化、规范化。再次要善于激励人。用愿景激励使人感到“有

奔头”，用榜样激励使人感到有坐标，用荣誉激励使人感到受尊重，用感情激励使人感到很温暖，用忧患激励使人居安思危求奋进，用正确评判激励使人感到很公平，用物质激励使人的需求得到满足而更加追求进步。同时要善于进行沟通。善于运用沟通艺术，把组织成员紧密联系在一起，以实现共同的目标。四是要善于搞好团结。要千方百计地使党委领导班子、党员干部队伍、教职工队伍团结一心，凝聚起全校的力量，聚精会神搞建设，一心一意谋发展。

文章最后指出，当前，高等教育事业面临着难得的发展机遇，正是大有可为的时候。作为大学党委书记，一定要珍惜和抓住这个机遇，奋发图强，辛勤工作，努力成为具有政治家素养、教育家思想、管理家智慧的现代大学管理者和实践者，不断开创高等教育事业发展的新局面，为推进高等教育强国战略，实现建成小康社会的目标而不懈奋斗。

---

报：省委组织部、省委高校工委、省教育厅  
送：泰安市委、市政府，校领导  
发：各部门、各单位

---

共印 70 份